



| CUENTA | DESCRIPCION | SALDO |
|--|--|---------------|
| ACTIVO | | |
| 1-0-0-0-0000-0000 | ACTIVO | |
| 1-1-0-0-0000-0000 | ACTIVO CIRCULANTE | |
| 1-1-1-0-0000-0000 | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES | |
| 1-1-1-3-0000-0000 | BANCOS DEPENDENCIAS Y OTROS | 6,337,348.23 |
| TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES | | 6,337,348.23 |
| 1-1-2-0-0000-0000 | DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENT | |
| 1-1-2-2-0000-0000 | CUENTAS POR COBRAR ACORTO PLAZO | 28,627,966.93 |
| 1-1-2-3-0000-0000 | DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR ACORTO PLAZO | 1,491,969.54 |
| 1-1-2-4-0000-0000 | INGRESOS POR RECUPERAR ACORTO PLAZO | 371.51 |
| 1-1-2-5-0000-0000 | DEUDORES POR ANTIQIPOS DE LATESORERIA A | 0.00 |
| TOTAL DERECHOSA RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENT | | 30,120,307.98 |
| 1-1-3-0-0000-0000 | DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS | |
| 1-1-3-1-0000-0000 | ANTI QIP O A PROVEEDORES POR ADQUISICION D | 0.00 |
| 1-1-3-2-0000-0000 | ANTI QIP O A PROVEEDORES POR ADQUISICION D | 0.00 |
| 1-1-3-3-0000-0000 | ANTI QIP O A PROVEEDORES POR ADQUISICION D | 0.00 |
| TOTAL DERECHOSA RECIBIR BIENES O SERVICIOS | | 0.00 |
| 1-1-5-0-0000-0000 | ALMACENES | |
| 1-1-5-1-0000-0000 | ALMACEN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE C | 0.00 |
| TOTAL ALMACENES | | 0.00 |
| TOTAL ACTIVO CIRCULANTE | | 36,457,656.21 |
| 1-2-0-0-0000-0000 | ACTIVO NO CIRCULANTE | |
| 1-2-3-0-0000-0000 | BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONS | |
| 1-2-3-1-0000-0000 | TERRENOS | 490,000.00 |
| 1-2-3-3-0000-0000 | EDIFICIOS NO HABITACIONALES | 22,839,742.00 |
| TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONS | | 23,329,742.00 |
| 1-2-4-0-0000-0000 | BIENES MUEBLES | |
| 1-2-4-1-0000-0000 | MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION | 4,747,621.13 |
| 1-2-4-2-0000-0000 | MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL RECREATI | 766,990.86 |
| 1-2-4-3-0000-0000 | EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORA | 3,697,191.41 |
| 1-2-4-4-0000-0000 | VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE | 0.00 |
| 1-2-4-6-0000-0000 | MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | 8,749,660.31 |
| 1-2-4-7-0000-0000 | COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VAL | 71,743.28 |
| 1-2-4-8-0000-0000 | ACTIVOS BIOLOGICOS | 0.00 |
| TOTAL BIENES MUEBLES | | 18,033,206.99 |
| 1-2-5-0-0000-0000 | ACTIVOS INTANGIBLES | |
| 1-2-5-1-0000-0000 | SOFTWARE | 470,582.21 |
| 1-2-5-2-0000-0000 | PATENTES, MARCAS Y DERECHOS | 4,381.31 |
| 1-2-5-4-0000-0000 | LICENCIAS | 37,749.88 |
| TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES | | 512,713.40 |
| 1-2-6-0-0000-0000 | DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION A | |
| 1-2-6-1-0000-0000 | DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES INMUEBL | 0.00 |
| 1-2-6-3-0000-0000 | DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES MUEBLES | 0.00 |
| 1-2-6-5-0000-0000 | AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANG | 0.00 |
| TOTAL DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION A | | 0.00 |
| 1-2-7-0-0000-0000 | ACTIVO DIFERIDO | |
| 1-2-7-1-0000-0000 | ESTUDIOS, FORMULACION Y EVALUACION DE PR | 0.00 |
| 1-2-7-9-0000-0000 | OTROS ACTIVOS DIFERIDOS | 0.00 |
| TOTAL ACTIVO DIFERIDO | | 0.00 |
| TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE | | 41,875,662.39 |
| TOTAL ACTIVO | | 78,333,318.60 |

| CUENTA | DESCRIPCION | SALDO |
|--|--|---------------|
| PASIVO + HACIENDA PUBLICA | | |
| 2-0-0-0-0000-0000 | PASIVO | |
| 2-1-0-0-0000-0000 | PASIVO CIRCULANTE | |
| 2-1-1-0-0000-0000 | CUENTAS POR PAGAR ACORTO PLAZO | |
| 2-1-1-1-0000-0000 | SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR ACORTO P | 3,622,807.73 |
| 2-1-1-2-0000-0000 | PROVEEDORES POR PAGAR ACORTO PLAZO | 2,356,269.64 |
| 2-1-1-5-0000-0000 | TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR | -161,906.67 |
| 2-1-1-7-0000-0000 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A | 11,509,303.99 |
| 2-1-1-9-0000-0000 | OTRAS CUENTAS POR PAGAR CP | 491,977.20 |
| TOTAL CUENTAS POR PAGAR ACORTO PLAZO | | 17,818,451.89 |
| 2-1-9-0-0000-0000 | OTROS PASIVOS ACORTO PLAZO | |
| 2-1-9-9-0000-0000 | OTROS PASIVOS CIRCULANTES | 3,568.94 |
| TOTAL OTROS PASIVOS ACORTO PLAZO | | 3,568.94 |
| TOTAL PASIVO CIRCULANTE | | 17,822,020.83 |
| 2-2-0-0-0000-0000 | PASIVO NO CIRCULANTE | |
| 2-2-1-0-0000-0000 | CUENTAS POR PAGAR ALARGO PLAZO | |
| 2-2-1-1-0000-0000 | PROVEEDORES POR PAGAR ALARGO PLAZO | 0.00 |
| TOTAL CUENTAS POR PAGAR ALARGO PLAZO | | 0.00 |
| TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE | | 0.00 |
| TOTAL PASIVO | | 17,822,020.83 |
| 3-0-0-0-0000-0000 | HACIENDA PUBLICA PATRIMONIO | |
| 3-1-0-0-0000-0000 | HACIENDA PUBLICA PATRIMONIO CONTRIBUIDO | |
| 3-1-2-0-0000-0000 | DONACIONES DE CAPITAL | |
| 3-1-2-1-0000-0000 | DONACIONES DE CAPITAL | 365,324.94 |
| TOTAL DONACIONES DE CAPITAL | | 365,324.94 |
| TOTAL HACIENDA PUBLICA PATRIMONIO CONTRIBUIDO | | 365,324.94 |
| 3-2-0-0-0000-0000 | HACIENDA PUBLICA PATRIMONIO GENERADO | |
| 3-2-1-0-0000-0000 | RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHOR | |
| 3-2-1-1-0000-0000 | RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHOR | 4,208,125.78 |
| TOTAL RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHOR | | 4,208,125.78 |
| 3-2-2-0-0000-0000 | RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | |
| 3-2-2-1-0000-0000 | RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | 25,854,282.01 |
| TOTAL RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | | 25,854,282.01 |
| 3-2-3-0-0000-0000 | REVALUOS | |
| 3-2-3-1-0000-0000 | REVALUO DE BIENES INMUEBLES | 17,139,723.00 |
| 3-2-3-2-0000-0000 | REVALUO DE BIENES MUEBLES | 0.00 |
| TOTAL REVALUOS | | 17,139,723.00 |
| 3-2-5-0-0000-0000 | RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCIC | |
| 3-2-5-1-0000-0000 | CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES | 12,943,842.04 |
| TOTAL RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCIC | | 12,943,842.04 |
| TOTAL HACIENDA PUBLICA PATRIMONIO GENERADO | | 60,145,972.83 |
| 3-3-0-0-0000-0000 | EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACI | |
| 3-3-1-0-0000-0000 | EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACI | 0.00 |
| 3-3-2-0-0000-0000 | RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MON | 0.00 |
| TOTAL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACI | | 0.00 |
| TOTAL HACIENDA PUBLICA PATRIMONIO | | 60,511,297.77 |
| TOTAL PASIVO, HACIENDA PUBLICA PATRIMONIO | | 78,333,318.60 |

CUENTAS DE ORDEN

| | | |
|-------------------|--|------|
| 6-0-0-0-0000-0000 | CUENTAS DE CIERRE CONTABLE | 0.00 |
| 7-0-0-0-0000-0000 | CUENTAS DE ORDEN CONTABLES | |
| 7-4-0-0-0000-0000 | JUICIOS | |
| 7-4-1-0-0000-0000 | DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCI | |



| CUENTA | DESCRIPCION ACTIVO | SALDO | CUENTA | DESCRIPCION PASIVO + HACIENDA PUBLICA | SALDO |
|--------|--|--|--------|---------------------------------------|-------|
| | 7-4-1-1-0000-0000 | CONTINGENCIAS POR JUICIOS PENDIENTES DE | | 4,922,416.99 | |
| | TOTAL DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCI | | | 4,922,416.99 | |
| | 7-4-2-0-0000-0000 | RESOLUCIONES DE DEMANDAS EN PROCESO JUDI | | | |
| | 7-4-2-1-0000-0000 | RESOLUCION DE JUICIOS JUDICIALES PENDIENTE | | -4,922,416.99 | |
| | TOTAL RESOLUCIONES DE DEMANDAS EN PROCESO JUDI | | | -4,922,416.99 | |
| | TOTAL JUICIOS | | | 0.00 | |
| | 7-6-0-0-0000-0000 | BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO | | | |
| | 7-6-3-0-0000-0000 | BIENES BAJO CONTRATO DE COMODATO | | | |
| | 7-6-3-1-0000-0000 | BIENES BAJO CONTRATO DE COMODATO | | 0.00 | |
| | TOTAL BIENES BAJO CONTRATO DE COMODATO | | | 0.00 | |
| | 7-6-4-0-0000-0000 | CONTRATO DE COMODATO POR BIENES | | | |
| | 7-6-4-1-0000-0000 | CONTRATO DE COMODATO POR BIENES | | 0.00 | |
| | TOTAL CONTRATO DE COMODATO POR BIENES | | | 0.00 | |
| | TOTAL BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO | | | 0.00 | |
| | TOTAL CUENTAS DE ORDEN CONTABLES | | | 0.00 | |
| | 8-0-0-0-0000-0000 | CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIA | | | |
| | 8-1-0-0-0000-0000 | LEY DE INGRESOS | | | |
| | 8-1-1-0-0000-0000 | LEY DE INGRESOS ESTIMADA | | | |
| | 8-1-1-1-0000-0000 | INGRESOS ESTATALES ESTIMADOS | | 27,436,555.00 | |
| | 8-1-1-4-0000-0000 | INGRESOS DE GESTION ESTIMADOS | | 5,455,045.00 | |
| | 8-1-1-5-0000-0000 | INGRESOS FEDERALES ESTIMADOS | | 0.00 | |
| | 8-1-1-7-0000-0000 | OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS ESTIM | | 0.00 | |
| | TOTAL LEY DE INGRESOS ESTIMADA | | | 32,891,600.00 | |
| | 8-1-2-0-0000-0000 | LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR | | | |
| | 8-1-2-1-0000-0000 | INGRESOS ESTATALES POR EJECUTAR | | -18,220,339.00 | |
| | 8-1-2-4-0000-0000 | INGRESOS DE GESTION POR EJECUTAR | | -3,506,570.72 | |
| | 8-1-2-5-0000-0000 | INGRESOS FEDERALES POR EJECUTAR | | 0.00 | |
| | 8-1-2-7-0000-0000 | OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS POR E | | 0.00 | |
| | TOTAL LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR | | | -21,726,909.72 | |
| | 8-1-3-0-0000-0000 | MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTI | | | |
| | 8-1-3-1-0000-0000 | INGRESOS ESTATALES MODIFICACIONES | | 0.00 | |
| | 8-1-3-4-0000-0000 | INGRESOS DE GESTION MODIFICACIONES | | 0.00 | |
| | 8-1-3-5-0000-0000 | INGRESOS FEDERALES MODIFICACIONES | | 9,396,797.00 | |
| | 8-1-3-7-0000-0000 | OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS MODIF | | 399,814.02 | |
| | TOTAL MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTI | | | 9,796,611.02 | |
| | 8-1-4-0-0000-0000 | LEY DE INGRESOS DEVENGADA | | | |
| | 8-1-4-1-0000-0000 | INGRESOS ESTATALES DEVENGADOS | | 0.00 | |
| | 8-1-4-4-0000-0000 | INGRESOS DE GESTION DEVENGADOS | | 0.00 | |
| | 8-1-4-5-0000-0000 | INGRESOS FEDERALES DEVENGADOS | | 0.00 | |
| | 8-1-4-7-0000-0000 | OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS DEVEN | | 0.00 | |
| | TOTAL LEY DE INGRESOS DEVENGADA | | | 0.00 | |
| | 8-1-5-0-0000-0000 | LEY DE INGRESOS RECAUDADA | | | |
| | 8-1-5-1-0000-0000 | INGRESOS ESTATALES RECAUDADOS | | -9,216,216.00 | |
| | 8-1-5-4-0000-0000 | INGRESOS DE GESTION RECAUDADOS | | -1,948,474.28 | |
| | 8-1-5-5-0000-0000 | INGRESOS FEDERALES RECAUDADOS | | -9,396,797.00 | |
| | 8-1-5-7-0000-0000 | OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS RECAU | | -399,814.02 | |
| | TOTAL LEY DE INGRESOS RECAUDADA | | | -20,961,301.30 | |
| | TOTAL LEY DE INGRESOS | | | 0.00 | |
| | 8-2-0-0-0000-0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS | | | |
| | 8-2-1-0-0000-0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO | | | |
| | 8-2-1-1-0000-0000 | SERVICIOS PERSONALES | | -19,781,121.00 | |
| | 8-2-1-2-0000-0000 | MATERIALES Y SUMINISTROS | | -7,853,068.00 | |
| | 8-2-1-3-0000-0000 | SERVICIOS GENERALES | | -5,257,411.00 | |



| CUENTA | DESCRIPCION ACTIVO | SALDO | CUENTA | DESCRIPCION PASIVO + HACIENDA PUBLICA | SALDO |
|--|--|-------|--------|---------------------------------------|-------|
| 8-2-1-4-0000-0000 | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS | | | 0.00 | |
| 8-2-1-5-0000-0000 | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES | | | 0.00 | |
| TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO | | | | -32,891,600.00 | |
| 8-2-2-0-0000-0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER | | | | |
| 8-2-2-1-0000-0000 | SERVICIOS PERSONALES | | | 0.00 | |
| 8-2-2-2-0000-0000 | MATERIALES Y SUMINISTROS | | | 7,804,862.17 | |
| 8-2-2-3-0000-0000 | SERVICIOS GENERALES | | | 5,378,722.45 | |
| 8-2-2-4-0000-0000 | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS | | | 0.00 | |
| 8-2-2-5-0000-0000 | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES | | | 0.00 | |
| 8-2-2-6-0000-0000 | INVERSION PUBLICA | | | 0.00 | |
| TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER | | | | 13,183,584.62 | |
| 8-2-3-0-0000-0000 | MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS | | | | |
| 8-2-3-1-0000-0000 | SERVICIOS PERSONALES | | | -7,721,347.11 | |
| 8-2-3-2-0000-0000 | MATERIALES Y SUMINISTROS | | | -251,076.14 | |
| 8-2-3-3-0000-0000 | SERVICIOS GENERALES | | | -1,561,244.27 | |
| 8-2-3-4-0000-0000 | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS | | | 0.00 | |
| 8-2-3-5-0000-0000 | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES | | | -262,943.50 | |
| 8-2-3-6-0000-0000 | INVERSIÓN PÚBLICA | | | 0.00 | |
| TOTAL MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS | | | | -9,796,611.02 | |
| 8-2-4-0-0000-0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO | | | | |
| 8-2-4-1-0000-0000 | SERVICIOS PERSONALES | | | 12,474,559.45 | |
| 8-2-4-2-0000-0000 | MATERIALES Y SUMINISTROS | | | 2,334.63 | |
| 8-2-4-3-0000-0000 | SERVICIOS GENERALES | | | 11,613.30 | |
| 8-2-4-4-0000-0000 | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS | | | 0.00 | |
| 8-2-4-5-0000-0000 | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES | | | 0.00 | |
| 8-2-4-6-0000-0000 | INVERSIÓN PÚBLICA | | | 0.00 | |
| 8-2-4-7-0000-0000 | INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIO | | | 0.00 | |
| TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO | | | | 12,488,507.38 | |
| 8-2-5-0-0000-0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO | | | | |
| 8-2-5-1-0000-0000 | SERVICIOS PERSONALES | | | 0.00 | |
| 8-2-5-2-0000-0000 | MATERIALES Y SUMINISTROS | | | 0.00 | |
| 8-2-5-3-0000-0000 | SERVICIOS GENERALES | | | 0.00 | |
| 8-2-5-4-0000-0000 | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS | | | 0.00 | |
| 8-2-5-5-0000-0000 | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES | | | 0.00 | |
| 8-2-5-6-0000-0000 | INVERSIÓN PÚBLICA | | | 0.00 | |
| 8-2-5-7-0000-0000 | INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIO | | | 0.00 | |
| TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO | | | | 0.00 | |
| 8-2-6-0-0000-0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO | | | | |
| 8-2-6-1-0000-0000 | SERVICIOS PERSONALES | | | 0.00 | |
| 8-2-6-2-0000-0000 | MATERIALES Y SUMINISTROS | | | 0.00 | |
| 8-2-6-3-0000-0000 | SERVICIOS GENERALES | | | 0.00 | |
| 8-2-6-4-0000-0000 | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS | | | 0.00 | |
| 8-2-6-5-0000-0000 | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES | | | 0.00 | |
| 8-2-6-6-0000-0000 | INVERSIÓN PÚBLICA | | | 0.00 | |
| 8-2-6-7-0000-0000 | INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIO | | | 0.00 | |
| TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO | | | | 0.00 | |
| 8-2-7-0-0000-0000 | PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO | | | | |
| 8-2-7-1-0000-0000 | SERVICIOS PERSONALES | | | 15,027,908.66 | |
| 8-2-7-2-0000-0000 | MATERIALES Y SUMINISTROS | | | 296,947.34 | |
| 8-2-7-3-0000-0000 | SERVICIOS GENERALES | | | 1,428,319.52 | |
| 8-2-7-4-0000-0000 | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS | | | 0.00 | |
| 8-2-7-5-0000-0000 | BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES | | | 262,943.50 | |
| 8-2-7-6-0000-0000 | INVERSIÓN PÚBLICA | | | 0.00 | |



| CUENTA | DESCRIPCION ACTIVO | SALDO | CUENTA | DESCRIPCION PASIVO + HACIENDA PUBLICA | SALDO |
|--------|---------------------------------------|--|--------|---------------------------------------|---------------|
| | 8-2-7-7-0000-0000 | INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIO | | | 0.00 |
| | TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO | | | | 17,016,119.02 |
| | TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS | | | | 0.00 |
| | TOTAL CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIA | | | | 0.00 |
| | 9-0-0-0-0000-0000 | CUENTAS DE CIERRE PRESUPUESTARIO | | | 0.00 |

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ
RECURSOS FINANCIEROS

L.F. Y C.P. LIZBETH DE LA CRUZ MEDINA

VERIFICÓ
SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

MTRA. GRACIELA ORTEGA ÁVILA



AUTORIZÓ
DIRECTOR GENERAL

DR. ROBERTO ALVARADO JUÁREZ